

FINLANDE : LES INVESTISSEMENTS

Dans cette page : [Les IDE en chiffres](#) | [Pourquoi choisir d'investir en Finlande](#) | [La protection des investisseurs étrangers](#) | [Les procédures relatives à l'investissement étranger](#) | [Les terrains et les immeubles](#) | [L'aide à l'investissement](#) | [Les opportunités d'investissement](#) | [Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres](#) | [Trouver de l'aide pour des informations complémentaires](#)

Les IDE en chiffres

Les flux d'investissements directs étrangers (IDE) vers la Finlande ont fluctué ces dernières années et se sont élevés à 9,4 milliards USD en 2022 (contre 13,8 milliards un an plus tôt) selon le Rapport sur l'investissement dans le monde 2023 publié par la CNUCED. La même année, le stock total d'IDE s'élevait à 99,9 milliards USD (+15,8 % en glissement annuel), soit environ 35,5 % du PIB du pays. 47% des nouveaux investissements étrangers en 2022 ont été dirigés vers la région d'Uusimaa, dans le sud de la Finlande, qui comprend la capitale Helsinki et d'autres grandes villes comme Hyvinkää et Espoo. Si l'on examine la situation par pays, le stock net d'IDE entrant est le plus élevé en provenance de Suède (22,8 milliards d'euros), des Pays-Bas (11,6 milliards d'euros), du Luxembourg (9,8 milliards d'euros) et de Norvège (5,2 milliards d'euros - données de l'Agence finlandaise pour l'investissement). En 2022, les retours des propriétaires étrangers sur les investissements directs en Finlande ont atteint un total de 7,9 milliards d'euros, dont 6,3 milliards d'euros de dividendes versés à l'étranger et 0,7 milliard d'euros d'intérêts. Les bénéficiaires réinvestis ont représenté 0,9 milliard d'euros. L'analyse par pays montre que la majorité des retours de Finlande provient d'investisseurs suédois (3,8 milliards d'euros), néerlandais (1,4 milliard d'euros) et luxembourgeois (0,5 milliard d'euros). Les principaux secteurs contribuant aux retours des propriétaires étrangers étaient l'industrie manufacturière, avec 3,6 milliards d'euros, et les activités financières et d'assurance, avec 1,5 milliard d'euros (Statistics Finland). En termes de stock, les IDE entrants en Finlande sont principalement dirigés vers les entreprises engagées dans l'industrie manufacturière, les activités financières et d'assurance, l'information et la communication, l'immobilier, et le commerce de gros et de détail. Selon les derniers chiffres de l'OCDE, les entrées d'IDE en Finlande ont totalisé 1,76 milliard USD au premier semestre 2023, contre 1,48 milliard USD à la même période un an plus tôt (+19,3 %).

Les atouts du pays sont une main-d'œuvre hautement qualifiée, une économie fondée sur la connaissance et l'innovation, une réputation de stabilité et d'absence de corruption, la compétitivité, une position stratégique au centre d'une zone dynamique formée par la Russie, la Scandinavie et les pays baltes, et son orientation vers la haute technologie, la recherche et le développement. Ces dernières années, le gouvernement du pays a annoncé plusieurs incitations fiscales pour les investisseurs étrangers qui souhaitent mener des activités de recherche et de développement en Finlande. Parmi les points faibles du pays figurent la petite taille de son marché, une grande vulnérabilité à la situation internationale, des coûts de main-d'œuvre importants et un degré élevé de dépendance du secteur bancaire du pays à l'égard des secteurs financiers suédois et danois. En outre, d'importants amendements à la loi sur le contrôle des acquisitions de sociétés étrangères (172/2012) sont entrés en vigueur, élargissant le champ des acquisitions soumises à une approbation préalable obligatoire. Dans l'ensemble, la Finlande dispose d'un environnement commercial très favorable, comme le montre le fait que le pays se classe 12e sur 82 pays dans le classement de l'Economist Business Environment ; ainsi que 11e sur 63 pays dans l'indice de compétitivité mondiale publié par l'International Institute for Management Development (IMD). En outre, la Finlande se classe 6e parmi les 132 économies de l'Indice mondial de l'innovation 2023 et 12e sur 184 pays de l'Indice de liberté économique 2023.

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
Flux d'IDE entrants (millions USD)	-1.579	13.806	9.445
Stocks d'IDE (millions USD)	90.468	86.292	99.901
Nombre d'investissements greenfield*	143	119	86
Value of Greenfield Investments (million USD)	2.452	2.658	2.563

Source : UNCTAD, Dernières données disponibles.

Note : * Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

LES FLUX D'IDE PAR PAYS ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

Les pays investisseurs	2019, en %
Suède	28,0
Luxembourg	14,0
Pays-Bas	14,0
Norvège	6,0
Chine	4,0
Danemark	4,0
Royaume-Uni	3,0
Germany	3,0

Les secteurs investis	2019, en %
Secteur Manufacturier	30,0

Les secteurs investis	2019, en %
Activité financière et d'assurance	18,0
Information et communication	13,0
Activités immobilières	9,0
Vente en gros et au détail; réparation de véhicules motorisés et de motos	6,0
Activités de santé humaine et d'action sociale	4,0
Activités professionnelles, scientifiques et techniques	4,0

Source : *Statistiques de l'OCDE, Dernières données disponibles.*

Les formes de sociétés préférées par les investisseurs	Les sociétés privées ou publiques à responsabilité limitée
Les formes d'établissements préférés par les investisseurs	Société à responsabilité limitée
Les principaux investisseurs	Les entreprises étrangères actives en Finlande comprennent H&M, Mango, Zara, Levi's, Lidl, Starbucks, McDonald's, etc.
Les sources statistiques	Statistiques Finlande

Pourquoi choisir d'investir en Finlande

Les points forts	<p>Les principaux atouts du pays sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La stabilité politique ; • Sa position stratégique, entre la Scandinavie, la Russie et les marchés de l'Europe du Nord ; • Une population polyglotte ; • L'un des pays les moins corrompus dans le monde ; • Expertise dans les technologies vertes, la fabrication, la santé et les industries des TIC ; • Une économie extrêmement industrialisée en grande partie basée sur le marché libre, avec une forte productivité du travail ; • D'importantes dépenses en recherche et développement ; • Industries de pointes
Les points faibles	<p>Les principales faiblesses de la Finlande sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forte ouverture internationale ; • Diminution de la compétitivité industrielle ; • Fragilité du secteur bancaire (exposition régionale, surtout à la Russie) ; • Un marché intérieur restreint ; • Population vieillissante ; • Détérioration du compte courant ; • Important endettement des ménages.
Les mesures mises en place par le gouvernement	<p>La Finlande ne fait pas de discrimination entre les entreprises étrangères et nationales. À ce titre, un soutien sous forme de subventions, de prêts, d'avantages fiscaux, de participation au capital, de garanties et de formation des employés peut être offert à toutes les entreprises. Des subventions pour les entreprises en démarrage sont disponibles pour l'établissement et l'expansion des opérations commerciales au cours des deux premières années d'activité. Des aides à l'investissement peuvent être accordées aux entreprises des zones de développement régional, en particulier aux PME (mais aussi aux grandes entreprises en cas de création d'emplois importante).</p> <p>Afin de promouvoir les investissements étrangers, le gouvernement a créé un réseau Team Finland qui sert de guichet unique pour les entreprises.</p>

La protection des investisseurs étrangers

Les conventions bilatérales d'investissement signées	La Finlande est signataire de plus de 80 traités bilatéraux d'investissement (TBI). Vous pouvez les consulter sur le Navigateur des accords internationaux d'investissement de la CNUCED.
--	---

par la Finlande

Les controverses enregistrées auprès de la CNUCED

Consultez le Navigateur de règlement des différends relatifs aux investissements de la CNUCED.

Les organismes offrant leur assistance en cas de désaccord

Institut d'Arbitrage , Chambre de Commerce de Finlande
ICCWBO , Cour internationale d'arbitrage, Chambre de commerce internationale

Membre de l'Agence Multilatérale de Garantie des Investissements (MIGA)

Oui

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Finlande	OCDE	Etats-Unis	Allemagne
Index de transparence des transactions*	6,0	6,5	7,0	5,0
Index de responsabilité des managers**	4,0	5,3	9,0	5,0
Index de pouvoir des actionnaires***	8,0	7,3	9,0	5,0

Source : *The World Bank - Doing Business, Dernières données disponibles.*

Les procédures relatives à l'investissement étranger

La liberté d'établissement

Les étrangers peuvent investir en Finlande aux mêmes conditions que les citoyens, à l'exception des secteurs jugés critiques, tels que l'énergie, les communications, la défense ou l'approvisionnement alimentaire.

La réglementation concernant les prises de participation

Pour les acquisitions de défense, tous les investisseurs étrangers doivent demander une approbation préalable. Le même concept s'applique aux investissements dans des secteurs sensibles de l'économie (comme l'énergie, les communications, l'approvisionnement alimentaire, etc.) des investisseurs étrangers domiciliés en dehors de l'UE et de la zone de l'Association européenne de libre-échange, le ministère des Affaires économiques et de l'Emploi étant habilité à arrêter l'investissement en cas de conflit avec des « intérêts nationaux vitaux ».

Les obligations de déclaration

Le ministère des Affaires économiques et de l'Emploi valide les IDE et décide des possibilités pour un investisseur étranger de cibler un secteur considéré comme stratégique par l'État finlandais.

L'organisme auprès duquel déclarer l'investissement

Ministère de l'Emploi et de l'Economie

Demande d'autorisation spécifique

Certaines acquisitions de grandes entreprises finlandaises peuvent nécessiter une autorisation de suivi du ministère de l'Emploi et de l'Économie conformément à la loi sur le contrôle des acquisitions étrangères d'entreprises finlandaises. Le but de l'autorisation est de protéger les intérêts nationaux essentiels.

Les terrains et les immeubles

Les solutions temporaires

InstantOffices, CoWorker, Match Office.

La possibilité d'acheter un terrain ou un bâtiment industriel ou commercial

Les investisseurs non-UE / ETA peuvent acheter des logements résidentiels et des condominiums sans restrictions; cependant, la loi HE 253/2018 exige que les personnes ou entités étrangères non membres de l'UE / ETA reçoivent l'autorisation du ministère de la Défense avant d'acheter un terrain en Finlande (même dans le cas des entreprises enregistrées en Finlande, mais dont les organes de décision sont pour au moins un dixième d'origine non UE / ETA).

Les risques d'appropriation

Les droits à la propriété privée sont bien protégés en Finlande. L'expropriation d'une propriété privée en Finlande ne se fait que pour le bien public (pouvoir d'expropriation), d'une façon non-discriminatoire et avec des compensations raisonnables, en accord avec les principes établis du droit international.

L'aide à l'investissement

Les formes d'aide	Les investisseurs étrangers peuvent bénéficier d'aides financières sous la forme de prêts à long terme à faible taux d'intérêt. Voir le site Internet de l'Agence pour la Promotion des Investissements pour avoir plus d'informations.
Les domaines privilégiés	L'aide est fournie sous forme de subventions, de prêts, d'avantages fiscaux, de prise de participation, de garanties et de formation des employés (ces mesures sont généralement proposées aux entreprises locales et étrangères). Pour plus d'informations sur les mesures de financement des entreprises, consultez les pages dédiées du site Web de Business Finland.
Les zones géographiques privilégiés	Pour plus d'informations sur les mesures de soutien aux entreprises pour des secteurs spécifiques (notamment l'alimentation, la santé, les énergies intelligentes, etc.), consultez les pages dédiées du site Web de Business Finland.
Les zones franches	Le gouvernement finlandais n'offre pas d'incitations spécifiques à la zone pour le moment.
Organismes d'aides publiques et de financement	Les prêts sont garantis par la société de financement publique Finnvera. Le financement de projets ambitieux et innovants susceptibles de mener à des réussites mondiales est assuré par l'Agence finlandaise de financement pour la technologie et l'innovation (Tekes). Les centres finlandais pour le développement économique, les transports et l'environnement (ELY) peuvent également accorder des financements pour des projets d'investissement et de développement. De plus amples informations sur le financement des entreprises sont disponibles sur le site Web de Business Finland.

Consultez [French Desk](#) pour trouver les banques et les sociétés d'assurances prêtes à vous accompagner en Finlande.

Les opportunités d'investissement

Les secteurs économiques clés	Télécommunications, informatique et périphériques, technologies de l'information et de la communication, énergies renouvelables, logiciels, technologies de l'environnement, équipement médical, biotechnologie, sécurité et sûreté, services de voyage et tourisme, développement des ressources naturelles de l'Arctique, franchises.
Les secteurs à fort potentiel	Les meilleures opportunités de franchisage se trouvent dans les domaines sous-développés des services B2B (tels que le personnel, la réparation / entretien des bâtiments, la formation et l'informatique) et les services aux consommateurs (services de nettoyage, design d'intérieur, soins infirmiers, etc.). Les télécommunications sont un secteur particulièrement compétitif à la croissance rapide, avec notamment l'e-commerce. La Finlande est aussi un excellent point de départ pour le marché des logiciels en pleine émergence en Russie et dans les pays baltes. Le niveau généralement élevé des investissements privés et publics dans les domaines de la biotechnologie, des infrastructures et du savoir-faire technique offrent d'excellentes opportunités pour les sociétés étrangères.
Les programmes de privatisation	Au cours de ces dernières années, la Finlande a commencé à ouvrir ses marchés de l'électricité, du gaz, des télécommunications postales et des chemins de fer, pour répondre aux exigences de l'Union Européenne. Les ventes de participations directes de l'État ont totalisé 1,72 milliard USD de 2010 à 2019. Pour des mises à jour constantes sur les programmes de privatisation, veuillez consulter le portail officiel de pilotage de la propriété du gouvernement.
Les appels d'offres, les projets et les marchés publics	Tenders Info , Appels d'offres en Finlande Ted - Marchés publics européens , Opportunités d'affaires dans l'UE 27 DgMarket , Appels d'offres dans le monde

Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres

Les secteurs monopolistiques	La société de jeux de hasard et d'argent Veikkaus, propriété de l'État, dispose des droits exclusifs sur le marché des services légaux de jeux de hasard et d'argent. L'État a aussi un monopole sur la vente au détail des boissons alcoolisées. L'État peut approuver les IDE dans les secteurs d'intérêt national vital (défense et sécurité) ou stratégique (énergie, fourniture alimentaire ou encore communications).
------------------------------	---

Trouver de l'aide pour des informations complémentaires

Les agences d'aide à l'investissement	Invest in Finland (agence officielle de promotion des investissements en Finlande) Findland Chamber of Commerce (réseau international des chambres de commerce finlandaises) Centres finlandais pour le développement économique, les transports et l'environnement (ELY)
Les autres ressources utiles	Enterprise Finland Finnavera (société de financement détenue par l'État finlandais) Le Fonds finlandais d'innovation Sitra
Les guides de l'investisseur	Doing Business in Finland (Guide par UHY) ↗ Finlande - Aperçu du marché (Département du commerce des États-Unis) Doing business in Finland (Guide par Thomson Reuters Practical Law) ↗

Consultez [French Desk](#) pour trouver les agences de développement économique prêtes à vous accompagner en Finlande.