

HONGRIE : LES INVESTISSEMENTS

Dans cette page : [Les IDE en chiffres](#) | [Pourquoi choisir d'investir en Hongrie](#) | [La protection des investisseurs étrangers](#) | [Les procédures relatives à l'investissement étranger](#) | [Les terrains et les immeubles](#) | [L'aide à l'investissement](#) | [Les opportunités d'investissement](#) | [Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres](#) | [Trouver de l'aide pour des informations complémentaires](#)

Les IDE en chiffres

La Hongrie conserve un stock d'investissements directs étrangers (IDE) par habitant élevé par rapport aux normes de l'Europe centrale et orientale. Toutefois, la crise de 2009-2010 a fortement affecté les flux d'IDE vers le pays et, depuis lors, le volume des flux entrants est plus faible. Selon le Rapport sur l'investissement dans le monde 2023 de la CNUCED, les entrées d'IDE ont augmenté pour atteindre 8,5 milliards USD en 2022, contre 7,5 milliards USD un an plus tôt, tandis que le stock d'IDE s'élevait à 104,2 milliards USD. Les données de l'Agence hongroise de promotion des investissements soulignent qu'un total de 92 grands accords d'IDE ont été finalisés en 2022, entraînant la création d'environ 15 000 nouveaux emplois et le maintien de dizaines de milliers d'autres. Les pays de l'Est sont restés déterminants, la Corée du Sud arrivant en tête du volume d'IDE pour la troisième fois, après 2019 et 2021. Les secteurs de l'automobile, de l'électronique et de l'alimentation ont continué à occuper une place importante en termes d'investissement. En termes de stocks, les principaux investisseurs sont le Canada, les îles Caïmans, les Pays-Bas, l'Allemagne, le Luxembourg et l'Autriche. Les IDE sont principalement orientés vers les services financiers, l'industrie manufacturière, le commerce, l'immobilier et les activités scientifiques et techniques. Selon les derniers chiffres de l'OCDE, au cours du premier semestre 2023, la Hongrie a enregistré un flux d'investissement négatif de près de 1,4 milliard USD, contre 2,5 milliards USD enregistrés au cours de la même période un an plus tôt.

Le mécanisme national de filtrage des investissements étrangers exige que les investisseurs étrangers souhaitant acquérir une participation de plus de 25 % dans une entreprise hongroise dans des secteurs sensibles - tels que la défense, les services de renseignement, certains services financiers, l'énergie électrique, le gaz, les services publics de distribution d'eau et les systèmes d'information électroniques pour les gouvernements - demandent l'approbation du ministère de l'Intérieur. En outre, l'approbation du ministère de l'innovation et de la technologie (MIT) doit être demandée pour les investissements nouveaux ou l'expansion des investissements existants. La Hongrie a bénéficié ces dernières années d'un changement d'orientation des IDE, qui sont passés des secteurs du textile et de l'agroalimentaire à faible valeur ajoutée à ceux du commerce de gros et de détail et de la réparation de véhicules. La situation centrale du pays et ses infrastructures de haute qualité en ont fait une destination attrayante pour les IDE. En outre, son taux d'imposition sur les sociétés est l'un des plus bas d'Europe. Toutefois, le déclin démographique du pays et la lenteur des progrès du système éducatif empêchent une transformation structurelle cruciale, plusieurs entreprises étrangères identifiant la pénurie de main-d'œuvre qualifiée comme le principal obstacle à l'investissement en Hongrie. Le pays se classe 35e sur 82 pays dans le classement de l'Economist Business Environment et 46e sur 64 dans l'Indice de compétitivité mondiale. En outre, il se classe 35e parmi les 132 économies de l'Indice mondial de l'innovation 2023 et 72e sur 184 pays de l'Indice de liberté économique 2023.

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
Flux d'IDE entrants (millions USD)	7.047	7.559	8.571
Stocks d'IDE (millions USD)	102.128	104.788	104.254
Nombre d'investissements greenfield*	100	121	96
Value of Greenfield Investments (million USD)	3.760	6.372	12.420

Source : UNCTAD, Dernières données disponibles.

Note : * Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

LES STOCKS D'IDE PAR PAYS ET PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Les pays investisseurs	2019, en %
Canada	16,0
Îles Caïmans	12,0
Pays-Bas	10,0
Allemagne	9,0
Luxembourg	8,0
Autriche	5,0
Irlande	4,0
Royaume Uni	4,0

Les secteurs investis	2019, en %
Intermédiation financière	53,0
Manufacture	21,0
Commerce de gros et de détail; réparation de véhicules	5,0

Les secteurs investis	2019, en %
Immobilier	4,0
Activités professionnelles, scientifiques et techniques, et autres services	3,0
Information et communication	2,0

Source : Statistiques de l'OCDE, Dernières données disponibles.

Les formes de sociétés préférées par les investisseurs	Le plus fréquent pour les investisseurs étrangers est la société limitée par actions (Rt.), qui peut être publique (Nyrt.) ou privée (Zrt.) et la société à responsabilité limitée (Kft.)
Les formes d'établissements préférés par les investisseurs	Le plus fréquent pour les investisseurs étrangers est la société limitée par actions (Rt.), qui peut être publique (Nyrt.) ou privée (Zrt.) et la société à responsabilité limitée (Kft.)
Les principaux investisseurs	General Electrics, Audi, Nokia, Sanofi, Strabag AG, E-ON, Philips, Tesco, T-Com, Suzuki.
Les sources statistiques	KSH Eurosat

Pourquoi choisir d'investir en Hongrie

Les points forts	<p>Points forts des IDE en Hongrie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La situation géographique de la Hongrie en fait une porte d'entrée de choix vers l'Europe centrale et du Sud, et rend ainsi son marché attractif pour les investisseurs étrangers. • Sa population active est très instruite et qualifiée avec notamment des compétences reconnues dans l'ingénierie, la médecine et l'économie. • La main-d'œuvre est également bon marché ce qui permet au pays de s'intégrer de manière optimale au sein de la chaîne de production européenne et d'être considéré comme un atelier de production efficace. • La Hongrie continue d'être l'une des économies de l'UE à la croissance la plus rapide. Son système financier est l'un des plus développés de la région. • Des infrastructures de qualités et un cadre légal et réglementaire clairement établis donnent à la Hongrie un environnement favorable pour une croissance durable. • L'intégration de la Hongrie dans l'UE en 2004 a renforcé sa stabilité politique et économique (et a permis par exemple de réduire les effets de la crise).
Les points faibles	<p>Les faiblesses de l'IDE en Hongrie comprennent:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les banques ont subi de lourdes pertes en raison du rachat de dettes et des investissements spéculatifs • La monnaie (HUF) connaît souvent des épisodes de dépréciation • De faibles investissements dans l'innovation et la R&D, un niveau élevé de dépendance énergétique et un secteur bancaire (public et privé) parfois fragile mettent la Hongrie en danger d'un plafond de verre et permettent à certains observateurs de s'alarmer de la capacité du pays à se réinventer et donc pour pouvoir quitter son rôle économique actuel. • Copinage et corruption • Possibilité de problèmes économiques en raison d'un conflit politique avec l'Union européenne • Dépendance vis à vis des exportations énergétiques russes
Les mesures mises en place par le gouvernement	<p>Attirer plus d'investissements étrangers est une priorité pour le gouvernement hongrois. C'est dans ce sens que le gouvernement a créé l'Agence de promotion des investissements hongrois (HIPA) qui fournit une aide professionnelle aux entreprises étrangères qui ont l'intention d'investir en Hongrie.</p> <p>La sortie de la crise de Covid-19 a été facilitée par la mise en œuvre de mesures de soutien. Pour réformer l'économie et augmenter l'attractivité du pays, les mesures incitatives incluent :</p> <ul style="list-style-type: none"> • une amélioration du cadre administratif et une réduction de la lourdeur administrative ; • un accès facilité aux permis de construire ; • Dans le cadre du cycle budgétaire de l'UE (2021-2027), 52,8 milliards d'euros seront alloués à la productivité, la recherche, le développement, l'innovation, les infrastructures et les énergies renouvelables ; • Pour favoriser l'investissement, le taux d'imposition des sociétés a été abaissé à 9% et les cotisations sociales à 13%; • Le gouvernement offre des mesures d'incitation spéciales pour les investissements supérieurs à une certaine valeur (généralement supérieure à 10 millions EUR), pour les investisseurs qui créent des installations de fabrication, des installations logistiques, des centres de services régionaux, des installations de R&D, des installations de bioénergie ou ceux qui sont actifs dans le secteur du tourisme.

La protection des investisseurs étrangers

Les conventions bilatérales d'investissement signées par la Hongrie	Pour voir la liste des traités d'investissement signés par la Hongrie, consultez le Navigateur des accords internationaux d'investissement de la CNUCED.
Les controverses enregistrées auprès de la CNUCED	Reportez-vous au Navigateur de règlement des différends relatifs aux investissements de la CNUCED.
Les organismes offrant leur assistance en cas de désaccord	ICCWBO , Cour internationale d'arbitrage, Chambre de commerce internationale ICSID , Centre international pour le règlement des différends relatifs aux investissements
Membre de l'Agence Multilatérale de Garantie des Investissements (MIGA)	La Hongrie est signataire de la convention MIGA.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Hongrie	Europe de l'est & Asie centrale	Etats-Unis	Allemagne
Index de transparence des transactions*	2,0	7,5	7,0	5,0
Index de responsabilité des managers**	4,0	5,0	9,0	5,0
Index de pouvoir des actionnaires***	7,0	6,8	9,0	5,0

Source : *The World Bank - Doing Business, Dernières données disponibles.*

Les procédures relatives à l'investissement étranger

La liberté d'établissement	Garantie
La réglementation concernant les prises de participation	Il n'y a pas de limites générales à la propriété ou au contrôle étranger: la propriété étrangère jusqu'à 100% est autorisée, à l'exception des participations « stratégiques » désignées dans certaines industries liées à la défense. Cependant, ces dernières années, le gouvernement national a annoncé qu'au moins la moitié des secteurs de la banque, des médias, de l'énergie et du commerce de détail devraient être aux mains des Hongrois. Cela s'est traduit par une participation hongroise accrue dans le secteur bancaire.
Les obligations de déclaration	En mai 2020, un décret a été adopté, selon lequel les investissements par des investisseurs étrangers acquérant un intérêt supérieur à (i) 10% et une valeur de 350 millions HUF; (ii) 15%, 20% ou 50% quelle que soit sa valeur, ou (iii) 25% s'ils sont acquis par plus d'un investisseur étranger, nécessitent l'approbation du ministre de l'Économie nationale. Le champ d'application du décret est large, impliquant des investissements dans les secteurs suivants: fabrication de médicaments, de dispositifs médicaux ou d'autres produits chimiques, production de carburant, télécommunications, vente au détail et en gros (y compris les moteurs et les voitures), fabrication de dispositifs électroniques, de machines, d'acier et de véhicules , industrie de la défense (par exemple, fabrication et commerce d'armes et de munitions ainsi que des technologies utilisées à des fins militaires), production et distribution d'électricité, services liés à l'état d'urgence, services financiers (y compris assurance, courtage et autres services), transformation des aliments (y compris la viande, le lait, les céréales, le tabac, les fruits et légumes), l'agriculture, le transport et le stockage, la construction (y compris la production de matériaux de construction), la santé, le tourisme (services d'accueil et de cafétéria), etc. Un tel mécanisme de dépistage a été adopté en réponse à l'épidémie de COVID-19 et ne devrait être en vigueur que jusqu'au 31 décembre 2020.
L'organisme auprès duquel déclarer l'investissement	Ministère de l'Intérieur Ministère de l'économie nationale
Demande d'autorisation spécifique	Depuis 2018, une loi sur le filtrage des investissements est en vigueur, obligeant les investisseurs étrangers cherchant à acquérir plus de 25% du capital d'une société hongroise dans certains «secteurs sensibles» (à demander l'approbation du ministère de l'Intérieur. services de renseignement, énergie électrique, certains services financiers, gaz, services d'eau et systèmes d'information électroniques pour l'administration publique.

Les terrains et les immeubles

Les solutions temporaires	Consultez InstantOffices, Office Finder, CoWorker.
La possibilité d'acheter un terrain ou un bâtiment industriel ou commercial	Seuls les citoyens hongrois privés et les citoyens de l'UE résidant en Hongrie et exerçant une activité agricole peuvent acheter des terres agricoles, tandis que d'autres peuvent les louer (jusqu'à 20 ans). En outre, le gouvernement a des droits de préemption pour acheter des biens immobiliers dans les zones du patrimoine mondial.
Les risques d'appropriation	La Constitution hongroise protège contre l'expropriation, car elle ne peut se produire que dans des cas exceptionnels où il y a un intérêt public, avec l'obligation pour le gouvernement de fournir une indemnisation immédiate et complète.

L'aide à l'investissement

Les formes d'aide	Les programmes d'incitation peuvent comprendre des subventions en espèces, des abattements fiscaux de développement, des subventions à la formation et des subventions à la création d'emplois.
Les domaines privilégiés	Le gouvernement accorde des subventions non remboursables fondées sur des décisions gouvernementales au cas par cas aux investissements étrangers dans les régions moins développées et dans certains secteurs, notamment la RD, l'innovation et la fabrication de haute technologie.
Les zones géographiques privilégiés	Les incitations sont conçues pour profiter aux investisseurs qui établissent des installations de fabrication, des installations logistiques, des centres de services régionaux, des installations de R&D, des installations de bioénergie ou ceux qui investissent dans les investissements de l'industrie du tourisme, la protection de l'environnement et la production de films et de vidéos.
Les zones franches	La Hongrie n'exploite aucune zone franche. Des incitations peuvent être disponibles pour les investissements dans les régions moins développées du pays (comme la partie orientale du pays). Une incitation fiscale au développement peut être demandée si certaines conditions sont remplies. L'intensité de l'aide est de 25% dans la région de Transdanubie occidentale et de 35% dans la région de Transdanubie centrale. Le taux va jusqu'à 50% dans les régions du nord de la Hongrie, du nord de la grande plaine, du sud de la grande plaine et du sud de la Transdanubie.
Organismes d'aides publiques et de financement	Magyar Fejlesztési Bank

Consultez [French Desk](#) pour trouver les banques et les sociétés d'assurances prêtes à vous accompagner en Hongrie.

Les opportunités d'investissement

Les secteurs économiques clés	L'agro-alimentaire, les produits pharmaceutiques, l'optimisation énergétique, les énergies renouvelables, les matériels de transports et équipements liés, l'industrie de la santé et du bien-être, les technologies de l'information et de la communication. Pour plus de détails, consultez la page dédiée sur le site Web de l'Agence hongroise de promotion des investissements.
Les secteurs à fort potentiel	Environnement, Logement, Technologies de l'information et de la communication. Pour plus de détails, consultez la page dédiée sur le site Web de l'Agence hongroise de promotion des investissements.
Les programmes de privatisation	La société d'État hongroise est le successeur légal de la société d'État pour la propriété et la privatisation. Il est en charge de la gestion et de la privatisation des biens de l'Etat. La plupart des entreprises publiques étant désormais privatisées, le processus s'est considérablement ralenti ces dernières années. Au lieu de cela, le gouvernement local a semblé inverser la tendance, car il a récemment pris davantage de contrôle ou de contrôle de facto dans certains secteurs, notamment l'énergie et les services publics.
Les appels d'offres, les projets et les marchés publics	Ted - Marchés publics européens , Opportunités d'affaires dans l'UE Tenders Info , Appels d'offres en Hongrie

Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres

Les secteurs monopolistiques Poste, transports publics. Ces dernières années, le gouvernement a accru sa part de propriété ou son contrôle de fait sur certains secteurs, notamment l'énergie et les services publics.

Trouver de l'aide pour des informations complémentaires

Les agences d'aide à l'investissement Agence hongroise de promotion des investissements

Les autres ressources utiles [Portail officiel d'information *About Hungary*](#) [Chambre de commerce et d'industrie de Budapest](#)

Les guides de l'investisseur [Guide des affaires Hongrie - Ambassade des États-Unis en Hongrie](#)
[Guide *Doing Business 2020* - Hongrie \(Banque mondiale\)](#) [Hungary 2022 Doing Business Guide \(Crowe\)](#)

Contactez l'équipe [BNPP Trade Development](#) pour trouver un expert prêt à vous accompagner en Hongrie.

Consultez [French Desk](#) pour trouver les agences de développement économique prêtes à vous accompagner en Hongrie.