

ITALIE : LES INVESTISSEMENTS

Dans cette page : [Les IDE en chiffres](#) | [Pourquoi choisir d'investir en Italie](#) | [La protection des investisseurs étrangers](#) | [Les procédures relatives à l'investissement étranger](#) | [Les terrains et les immeubles](#) | [L'aide à l'investissement](#) | [Les opportunités d'investissement](#) | [Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres](#) | [Trouver de l'aide pour des informations complémentaires](#)

Les IDE en chiffres

Selon le Rapport sur l'Investissement Mondial 2023 de la CNUCED, les flux d'IDE vers l'Italie ont gagné en dynamisme en 2022 et se sont élevés à 19,9 milliards de dollars, après avoir enregistré des flux négatifs au cours des dernières années. Pendant ce temps, le stock d'IDE s'est élevé à 448,5 milliards de dollars, soit environ 22,3 % du PIB du pays. Les données de la Banque d'Italie montrent que la majorité du stock d'IDE est détenue par les Pays-Bas (23,7 %), le Luxembourg (17,7 %), la France (17,6 %), l'Allemagne (9,2 %), le Royaume-Uni (7,6 %) et la Suisse (6,1 %). En termes de secteurs, la fabrication détient 29,1 % du stock total d'IDE, suivie des activités professionnelles, scientifiques et techniques (15 %), de l'information et de la communication (10,9 %), des activités financières et d'assurance (9,8 %) et du commerce de gros et de détail (8,8 % - données OCDE). Selon l'Enquête sur l'Attractivité de l'Europe 2023 publiée par EY, le nombre de projets d'investissement en Italie a plus que doublé par rapport à la situation pré-COVID : en 2022, 243 projets d'IDE ont été annoncés, ce qui représente une augmentation de 17 % par rapport à l'année précédente. Selon les derniers chiffres de l'OCDE, au premier semestre 2023, les investissements totaux en Italie se sont élevés à 10,8 milliards de dollars, contre 18,6 milliards de dollars au cours de la même période l'année précédente.

Parmi les raisons d'investir en Italie, on trouve le fait que le pays dispose de l'un des plus grands marchés de l'UE, d'une économie diversifiée et d'une main-d'œuvre qualifiée. Il est l'un des principaux pays manufacturiers au monde et dispose de bonnes infrastructures et d'une position stratégique, au carrefour entre l'Europe, l'Afrique du Nord et le Moyen-Orient. Le Plan National de Résilience et de Relance (PNRR) de l'Italie, couvrant la période de 2021 à 2026, mobilise plus de 200 milliards d'euros de fonds de l'UE. Le plan vise à accélérer les transitions numérique et écologique tout en mettant en œuvre des réformes globales pour s'attaquer aux obstacles de longue date à la croissance de l'économie italienne. Globalement, les entreprises étrangères représentent 18 % du PIB italien et 14 % des investissements (données du Département d'État américain). Néanmoins, les coûts élevés de procédure et de taxes ralentissent les processus administratifs, les coûts de main-d'œuvre, les disparités régionales, la corruption et la criminalité organisée font toujours partie des facteurs qui entravent les investissements dans le pays. Afin de favoriser l'attractivité de l'Italie, le gouvernement a créé "InvestItalia", une agence dépendante du Premier ministre qui coordonne les activités de promotion de l'Italie pour attirer les investissements directs étrangers. Enfin, le gouvernement du pays a modifié la loi sur le "Golden Power", qui lui donne le pouvoir de bloquer les acquisitions étrangères d'entreprises opérant dans des secteurs stratégiques (défense/sécurité nationale, énergie, transport, télécommunications, y compris 5G et informatique en nuage, infrastructures critiques, technologie sensible, et technologie nucléaire et spatiale). L'Italie se classe au 41e rang sur 63 dans le classement mondial de la compétitivité. En outre, elle se classe au 26e rang parmi les 132 économies du Global Innovation Index 2023 et au 69e rang sur 177 pays de l'Index de la Liberté Économique 2023.

Investissement Direct Etranger	2020	2021	2022
Flux d'IDE entrants (millions USD)	-23.622	-8.956	19.947
Stocks d'IDE (millions USD)	490.197	449.962	448.493
Nombre d'investissements greenfield*	169	236	274
Value of Greenfield Investments (million USD)	10.022	19.848	25.437

Source : UNCTAD, Dernières données disponibles.

Note : * Les investissements greenfield correspondent à la création de filiales ex-nihilo par la maison mère.

LES STOCKS D'IDE PAR PAYS ET SECTEUR D'ACTIVITÉ

Les pays investisseurs	2019, en %
Luxembourg	19,0
France	18,0
Pays-Bas	17,0
Royaume-Uni	13,0
Allemagne	9,0
Suisse	5,0
Espagne	2,0
Belgique	2,0

Les secteurs investis	2019, en %
Secteur manufacturier	24,0
Activités professionnelles, scientifiques et techniques	22,0
Commerce de gros et de détail; réparation de véhicules motorisés et de motos	11,0

Les secteurs investis	2019, en %
Activités financiers et d'assurance	10,0
Information et communication	6,0
Immobilier	4,0
Activités de services administratifs et de support	3,0

Source : OCDE, *Extrait des Statistiques*, Dernières données disponibles.

Les principaux investisseurs Selon les dernières données disponibles, l'Agence commerciale italienne a recensé 12 743 sociétés à capitaux étrangers en Italie en 2015, ces sociétés employaient 1 210 239 personnes avec un chiffre d'affaires de 573,1 milliards d'euros.

Les sources statistiques ITA (agence italienne du commerce)
Invitalia (agence italienne de promotion des investissements) (en anglais)

Pourquoi choisir d'investir en Italie

Les points forts	Les points forts de l'Italie en matière d'investissements étrangers sont notamment : ▪ L'Italie dispose d'une industrie forte et toujours aussi importante (22,6% du PIB en 2021, dernières données disponibles de la Banque mondiale) ainsi que d'un écosystème à l'exportation fort et diversifié. ▪ Les PME italiennes sont très compétitives à l'export. ▪ De plus, l'Italie accueille de grands salons qui attirent des acheteurs de toutes les régions du monde. Par exemple, le Salone del Mobile 2022 à Milan a attiré environ 270.000 visiteurs du monde entier. ▪ L'économie italienne peut se reposer sur de très bonnes infrastructures (bien que disparates selon les régions) ▪ Une main-d'œuvre qualifiée possédant des connaissances techniques et une grande expérience dans la production de haute qualité et dans le tourisme. ▪ Le gouvernement mène un repositionnement économique stratégique : le gouvernement issu de la coalition entre le Mouvement des cinq étoiles et le Parti démocratique de centre gauche en 2019 a pour principaux objectifs l'innovation et la numérisation de l'administration publique, le renforcement des exportations en identifiant les outils les plus appropriés pour promouvoir le Made in Italy, et une coordination plus intense entre les universités et les organismes de recherche. ▪ Des réformes de marché du travail et du secteur bancaire ont été menées et commencent à porter leurs fruits.
Les points faibles	Voici une liste des principaux points faibles de l'Italie pour attirer les investissements étrangers : ▪ Coûts de procédure élevés et lenteur des processus administratifs qui ralentissent considérablement le processus de création d'une entreprise ▪ Un système bancaire fragile ▪ Une faiblesse de l'application des droits de propriété intellectuelle ▪ Une corruption ainsi qu'une criminalité organisée qui ont des répercussions sur la confiance du milieu des affaires et ralentissent par conséquent considérablement l'investissement et le développement. ▪ Les coûts de la main-d'œuvre sont élevés et la productivité a à peine augmenté au cours des quinze dernières années ; un fait que l'on peut expliquer, entre autres, par la spécialisation de l'Italie dans des secteurs à faible et moyenne valeur ajoutée. ▪ Les investissements de l'État en R&D restent faibles. ▪ Les dettes privées et publiques sont élevées et créent un environnement d'affaires rigide car l'État se doit d'imposer des taxes lourdes. ▪ Le chômage reste fort (9,3% en 2022, FMI) et entrave la confiance des ménages. ▪ Une disparité régionale entre Nord et Sud assez prononcée : par exemple, les infrastructures dans certaines régions, en particulier dans le Sud, sont médiocres. ▪ L'instabilité politique
Les mesures mises en place par le gouvernement	Le gouvernement soutient l'IDE via des crédits d'impôt. Les entreprises qui investissent dans des actifs incorporels stratégiques peuvent bénéficier d'un crédit d'impôt de 15 %, tandis que celles qui investissent dans des machines et des biens d'équipement ont droit à un crédit d'impôt de 20 à 40 %. Un soutien public supplémentaire est accordé aux nouveaux investissements dans la fabrication et la R&D, en particulier dans les régions du Sud et dans les zones économiques spéciales.

Le plan « Industria 4.0 », vise à stimuler l'investissement privé dans la recherche et le développement. Industria 4.0 consiste essentiellement en une série de mesures, d'incitations économiques pour le développement numérique des entreprises : il s'agit notamment de l'hyper amortissement, de la super amortissement et de prêts à taux bonifié pour les jeunes entreprises innovantes.

Les entreprises qui investissent dans de nouvelles machines, installations ou équipements à usage productif et dans les technologies numériques peuvent bénéficier des facilités de la loi "Nuova Sabatini". Il s'agit d'une partie importante du plan Industria 4.0 et consiste en une contribution du gouvernement pour couvrir partiellement les intérêts payés par l'entreprise sur les prêts bancaires relatifs aux investissements réalisés. Afin de soutenir les investissements des entreprises qui ont des difficultés à accéder au crédit, le plan Industria 4.0 dispose d'un instrument spécial : le Fonds de garantie. Il vise à faciliter l'accès des PME aux sources de financement (prêt/subvention) par l'octroi d'une garantie publique (jusqu'à un maximum de 80 % du financement).

Le site Invest in Italy de l'agence italienne de commerce fournit des conseils sur l'investissement et la création d'une entreprise dans le pays.

La protection des investisseurs étrangers

Les conventions bilatérales d'investissement signées par l'Italie

L'Italie a signé des conventions bilatérales avec près d'une cinquantaine de pays. Pour voir les conventions, cliquez [ici](#).

Les controverses enregistrées auprès de la CNUCED

Le Navigateur ISDS contient des informations sur les cas d'arbitrage international connus, engagés par des investisseurs contre des États en vertu d'accords internationaux d'investissement. L'Italie est impliquée dans 39 affaires en tant qu'État d'origine du demandeur et dans 11 affaires en tant qu'État défendeur.

Les organismes offrant leur assistance en cas de désaccord

ICCWBO , Chambre de Commerce Internationale Arbitrage
ICSID , Centre international pour le règlement des disputes d'investissement

Membre de l'Agence Multilatérale de Garantie des Investissements (MIGA)

L'Italie est signataire de la Convention du MIGA.

Comparaison internationale de la protection des investisseurs	Italie	OCDE	Etats-Unis	Allemagne
Index de transparence des transactions*	7,0	6,5	7,0	5,0
Index de responsabilité des managers**	4,0	5,3	9,0	5,0
Index de pouvoir des actionnaires***	6,0	7,3	9,0	5,0

Source : *The World Bank - Doing Business*, Dernières données disponibles.

Les procédures relatives à l'investissement étranger

La liberté d'établissement

En tant que pays membre de l'Union Européenne, l'Italie applique le principe de liberté d'établissement et de non-discrimination. Ainsi, les investisseurs étrangers peuvent exercer tous types d'activités dans les mêmes conditions qu'un investisseur local. D'ailleurs, aucun texte de loi spécifique ne régit les investissements directs étrangers. Leur régime est aligné sur celui applicable aux investissements locaux.

La réglementation concernant les prises de participation

La prise de participation majoritaire au capital d'une entreprise locale est autorisée en Italie, sauf dans certains secteurs (télécommunications et énergie).

Les obligations de déclaration

L'Agence italienne du commerce, l'organisme responsable de la promotion des investissements étrangers dans le pays, donne des informations sur les autorisations nécessaires pour créer une entreprise.

Demande d'autorisation spécifique

Les investisseurs étrangers sont soumis à des mesures particulières (autorisation préalable délivrée par le ministère compétent et restrictions quant au montant autorisé des prises de participation) dans certains secteurs seulement :

- télécommunication et presse,
- compagnies aériennes et maritimes,
- électricité et gaz,
- exploitation pétrolière.

Les terrains et les immeubles

Les solutions temporaires	Les entreprises peuvent louer temporairement un bureau entièrement équipé sur différents sites en ligne : Ufficiarredati.it , Instantoffice.com , Coworker.com .
La possibilité d'acheter un terrain ou un bâtiment industriel ou commercial	Les investisseurs étrangers peuvent devenir propriétaires des terrains sur lesquelles ils s'implantent. Toutefois, l'acquisition de biens immobiliers doit se faire par l'intermédiaire de sociétés spécialement conçues à cet effet. Pour plus de renseignements, contacter les agences spécialisées dans le secteur de l'immobilier Investinitalyrealstate.com
Les risques d'appropriation	La constitution italienne permet l'expropriation de biens privés à des fins publiques et une compensation est prévue.

L'aide à l'investissement

Les formes d'aide	Les différentes aides régionales accordées aux entreprises concernent les régions du Mezzogiorno (situé au sud de Rome, Sardaigne, Sicile). Les projets éligibles doivent permettre de moderniser et d'étendre des entreprises déjà existantes, d'intégrer de nouvelles technologies et/ou d'exploiter les ressources locales. Le décret-loi n° 34 de 2020 a augmenté le taux du crédit d'impôt applicable aux investissements dans la recherche et le développement pour les entreprises opérant dans les régions du sud de l'Italie (article 244), une mesure qui est également étendue aux régions touchées par les tremblements de terre de 2016-2017. La loi budgétaire 2020 a réglementé le crédit d'impôt pour les investissements en matière de recherche et développement, de transition écologique, d'innovation technologique 4.0 et d'autres activités innovantes pour soutenir la compétitivité des entreprises. Enfin, des aides à la recherche et au développement peuvent être accordées par le Ministère du développement économique et le Ministère de l'éducation, des universités et de la recherche. L'Agence italienne du commerce et le Ministère du développement économique recensent et mettent à disposition un guide des aides à l'implantation en Italie.
Les domaines privilégiés	L'Agence italienne du commerce et le Ministère du développement économique recensent et mettent à disposition un guide des aides à l'implantation en Italie. Une nouvelle initiative du gouvernement italien permettra d'attirer de nouveaux investissements en Toscane dans de nombreux secteurs liés aux technologies de l'information et de la communication (TIC).
Les zones géographiques privilégiées	L'Etat favorise les investissements dans certaines régions. Aides à la création d'entreprise dans les régions les moins développées (principalement dans les régions du Sud). Par exemple, les entreprises qui investissent en Basilicate, en Calabre, en Campanie, dans les Pouilles, en Sicile, dans le Molise et dans les Abruzzes avant la fin de 2020, peuvent bénéficier d'un crédit d'impôt de 25 %, 35 % ou 45 % selon la taille de l'entreprise. Le gouvernement encourage l'investissement dans l'industrie 4.0 : les entreprises qui investissent dans des biens d'équipement corporels et incorporels conformément à la stratégie nationale Industrie 4.0 peuvent bénéficier d'un large éventail de crédits d'impôt. En outre, l'aide vise à stimuler les investissements des entreprises dans des formations sur les "technologies habilitantes" de l'industrie 4.0. D'autres incitations publiques sont destinées aux projets de recherche industrielle et aux activités de développement expérimental dans les secteurs suivants : Agenda numérique italien, Industrie durable, Usine intelligente, Agroalimentaire, Sciences de la vie. Le Manuel raisonné sur les incitations (en anglais) a été publié par le ministère du développement économique dans le but d'aider les entrepreneurs à trouver la bonne incitation en fonction de leurs besoins, de leur territoire ou de la taille de leur entreprise.
Les zones franches	Les zones économiques spéciales (ZES) italiennes sont situées en Basilicate, Calabre, Campanie, Pouilles, Sicile (ports maritimes, ports intérieurs, aéroports, zones de production, plateformes logistiques intermodal).
Organismes d'aides publiques et de financement	Ministère du Développement Economique

Consultez [French Desk](#) pour trouver les banques et les sociétés d'assurances prêtes à vous accompagner en Italie.

Les opportunités d'investissement

Les secteurs économiques clés	L'Italie tient une place majeure dans le secteur de l'aérospatiale (leader pour la production d'hélicoptères, partenaire du projet pour la construction de la Station spatiale internationale, etc.). Dans le secteur automobile, l'Italie se démarque sur le design, la technologie et la compétence, avec des centres de recherche d'avant-garde. Le marché automobile, en constante croissance, apprécie de plus en plus les marques étrangères. La chimie italienne est l'un des secteurs les plus dynamiques du pays (forte propension à l'innovation, présence de ressources humaines hautement qualifiées et de grandes multinationales qui ont choisi la Péninsule pour implanter leur activité). L'Italie est ainsi le troisième producteur européen dans le secteur de la chimie et un des acteurs incontournables de la scène mondiale. Dans le pays où les volumes de production et de consommation de produits agro-alimentaires et de boissons sont les plus importants d'Europe, la tradition et l'innovation créent de nouvelles opportunités pour conquérir, depuis l'Italie, de nouveaux marchés étrangers. Le pays est caractérisé par une tradition de produits typiques, de mets et vins connus dans le monde entier, de standards de qualité et de sécurité de très haut niveau. L'Italie dispose de plusieurs opportunités d'investissement dans les nouvelles technologies : nanotechnologies, biotechnologies, produits high tech, etc. L'Italie jouit également d'un environnement favorable et stimulant où développer des projets de sciences de la vie (coûts compétitifs, normes simples, recherche d'excellence). L'Italie est aussi une plate-forme logistique pour le commerce international, avec de nouveaux investissements et les meilleures infrastructures de transport et de télécommunications du bassin méditerranéen. Enfin, l'Italie est la cinquième destination touristique du monde, avec un volume d'affaires d'environ 70 milliards d'euros par an.
Les secteurs à fort potentiel	Santé et bien-être, aéronautique, transports, industrie de l'armement et secteur naval, énergie, immobilier, tourisme, industrie alimentaire.
Les programmes de privatisation	Compagnies aériennes, chemin de fer, gaz naturel.
Les appels d'offres, les projets et les marchés publics	Ted - Appels d'offres , Opportunités d'affaires dans l'Union européenne DgMarket , Appels d'offres dans le monde

Les secteurs où les opportunités d'investissement sont moindres

Les secteurs monopolistiques	Défense, tabac, réseaux énergétiques.
------------------------------	---------------------------------------

Trouver de l'aide pour des informations complémentaires

Les agences d'aide à l'investissement	Invitalia (Agence nationale pour les investissements étrangers et le développement économique, Ministère italien de l'économie)
Les autres ressources utiles	Agence italienne du commerce (ITA) Confindustria (association des entreprises manufacturières et de services en Italie)
Les guides de l'investisseur	Guide d'investissement (Italian Trade Agency) Doing business in Italy (Guide par Thomson Reuters Practical Law) ↗ Rapport Doing Business - Italie (Banque mondiale) ↗ Italian Business Guide (guide des fabricants italiens) ↗ Climat d'investissement en Italie - Département d'Etat des Etats-Unis (en anglais)

Contactez l'équipe [BNPP Trade Development](#) pour trouver un expert prêt à vous accompagner en Italie.

Consultez [French Desk](#) pour trouver les agences de développement économique prêtes à vous accompagner en Italie.

